

# Jak budować koalicje wokół bibliotek?

Model kaskadowego wsparcia i współpracy z JST

Prototyp rozwiązania – wersja ostateczna  
listopad 2025



# Kontekst i wyzwanie

## Kontekst

- Współpraca między bibliotekami a samorządami ogranicza się do relacji formalnych operator–biblioteka
- Biblioteki postrzegane przez samorzady jako koszt, a nie narzędzie rozwoju gminy
- Słabe zaangażowanie mieszkańców i partnerów lokalnych w działania wokół biblioteki

## Wyzwanie

**Jak moglibyśmy stworzyć trwały, efektywny model współpracy między bibliotekami a władzami lokalnymi, który angażuje obie strony i odpowiada na realne potrzeby społeczności?**

# Misja i wizja

## MISJA

Opracować i przetestować nowatorski model współzarządzania projektami bibliotek publicznych z udziałem JST i lokalnych interesariuszy

## WIZJA

Biblioteki jako centra życia społecznego, motor rozwoju gminy i przestrzeń dialogu pomiędzy różnymi interesariuszami

# Model wsparcia



## Rola

Dawca impulsu , bezpośredni kontakt z bibliotekami, koordynacja i mentoring

Główny dostawca wsparcia dla bibliotek gminnych

Dodatkowy poziom wsparcia (konieczne jest w przyszłości przygotowanie oddzielnego programu wsparcia bibliotek powiatowych)

Inicjowanie koalicji i realizacja projektów lokalnych

## Zadania

Gromadzenie danych, wprowadzanie modyfikacji, diagnoza potrzeb i rozwój kompetencji BW

Szkolenia, narzędzia, sieciowanie regionalne, wizyty studyjne, bezpośrednie wsparcie bibliotek gminnych

Wsparcie merytoryczne bibliotek gminnych, sieciowanie

Inicjowanie koalicji z JST i partnerami, adaptacja i wdrażanie wiedzy i narzędzi

# Etap 0: Przygotowanie

## CEL

Wsparcie kompetencyjne bibliotek wojewódzkich

## UZASADNIENIE

Aby biblioteki wojewódzkie mogły wspierać biblioteki gminne w procesie budowania koalicji i realizacji działań wspólnie z samorządem i partnerami, same muszą otrzymać wsparcie w zakresie kompetencji i narzędzi

## DZIAŁANIA

Szkolenia, mentoring, sieciowanie, wspólne wypracowanie narzędzi dla bibliotek gminnych



- Wsparcie bibliotek wojewódzkich nie oznacza, że do tej pory nie realizowały one swoich zadań, dostarczenie im kompetencji i wspólne wypracowanie ujednoliconych narzędzi ma im ułatwić wspieranie bibliotek gminnych w ramach tego programu
- Rolą bibliotek wojewódzkich jest również wsparcie w selekcji bibliotek gminnych, które otrzymają wsparcie w budowaniu lokalnych koalicji

# Etap 1: Diagnoza

## CEL

Analiza motywacji, możliwości i barier potencjalnych partnerów koalicji na poziomie gminy. Wspólne określenie priorytetów i potrzeb, oraz mapowanie zasobów potencjalnej koalicji

## UZASADNIENIE

Aby biblioteki gminne mogły rozpocząć budowanie koalicji lokalnych konieczne jest zbadanie lokalnego potencjału do stworzenia i zaangażowania w takie koalicje, budowanie wspólnego rozumienia roli biblioteki, zmapowanie zasobów potencjalnych uczestników koalicji (ludzie, przestrzeń, finanse, wiedza)

## DZIAŁANIA

Przygotowanie sondażu zainteresowania i oceny gotowości partnerów JST, NGO, szkół, instytucji kultury i mieszkańców do działania w koalicji wokół biblioteki. Przeprowadzenie warsztatów diagnostycznych z udziałem potencjalnych partnerów i interesariuszy przez moderatorów zapewnionych przez bibliotekę wojewódzką



- W małych gminach o ograniczonych zasobach inicjatywę w badaniu może przejąć biblioteka wojewódzka/powiatowa

## Etap 2: Wsparcie

### CEL

Dostarczenie bibliotekom gminnym kompetencji do budowania koalicji i realizacji działań w ramach powstałej koalicji.

### UZASADNIENIE

Aby koalicja wokół biblioteki mogła powstać i realnie działać, konieczne jest wsparcie kompetencyjne, mentorskie i narzędziowe bibliotek gminnych

### DZIAŁANIA

Dostarczenie bibliotekom gminnym wsparcia wystandardyzowanego (szkolenia, narzędzia) i dopasowanego do potrzeb (na podstawie przeprowadzonej diagnozy)



- Biblioteki wojewódzkie korzystają ze standardowych narzędzi wypracowanych wspólnie z operatorem programu
- Na tym etapie biblioteka gminna musi posiadać wstępną deklarację współpracy od JST

# Etap 3: Partnerstwo

## CEL

Formalizacja współpracy w ramach koalicji

## UZASADNIENIE

Aby koalicja mogła realnie działać konieczne jest przygotowanie dokumentu definiującego cele, zadania, wkład partnerów oraz mechanizmy trwałości (np. coroczna ewaluacja, mechanizmy utrzymania zobowiązań mimo zmian władz) koalicji

## DZIAŁANIA

Przygotowanie i podpisanie “deklaracji partnerstwa” przez bibliotekę i samorząd, jak również przez chętnych partnerów: organizacje pozarządowe, inne instytucje kultury, szkoły, mieszkańcy itd.



- Koalicja jest inicjowana przez bibliotekę gminną
- Biblioteki wojewódzkie dostarczają wsparcia mentorskiego w procesie przygotowania deklaracji partnerstwa

# Etap 4: Działanie

## CEL

Realizacja konkretnych działań w ramach koalicji

## UZASADNIENIE

Aby koalicja istniała nie tylko na papierze, konieczne jest zaplanowanie konkretnych działań do realizacji i cykliczna weryfikacja planu

## DZIAŁANIA

Stworzenie zespołu projektowego złożonego z przedstawicieli instytucji zaangażowanych w koalicję, którego zadaniem jest planowanie, koordynowanie i monitorowanie przebiegu projektu. Zwinne działanie – kwartalny cykl “mikrosukcesów” i coroczna ewaluacja.



- Koalicja otrzymuje wsparcie finansowe na realizację działań z poziomu centralnego, kompetencyjne z poziomu biblioteki wojewódzkiej
- Warunkiem otrzymania wsparcia jest zawarcie w deklaracji partnerstwa wymagań dotyczących działań, jakie mają być realizowane (np. minimum dwa działania odpowiadające na problemy społeczne)
- Działania realizowane są pod opieką mentora z biblioteki wojewódzkiej

# Etap 5: Promocja

## CEL

Prezentowanie efektów działania koalicji, co potwierdzi zaangażowanie JST i partnerów oraz utrwali rolę biblioteki jako integratora lokalnej polityki rozwojowej

## UZASADNIENIE

Stały dialog z mieszkańcami i promocja są mechanizmem ewaluacji i komunikacji, które wzmacniają zaangażowanie i trwałość koalicji

## DZIAŁANIA

Prowadzenie działań informacyjno-promocyjnych na poziomie lokalnym i regionalnym, np. w formie seminarium lub konferencji, dotyczących efektów działania koalicji



- Kluczowe jest, aby promocja była prowadzona nie tylko jako podsumowanie, ale jako stały dialog (np. z Kołem Przyjaciół Biblioteki) i prezentacja mikro-sukcesów co kwartał, co pomoże budować zaufanie i motywację partnerów zaangażowanych w koalicję